

## INFORME DIRECCIÓN GENERAL 2022

El 2022 fue un año marcado por desafíos y retos para nuestra sociedad, no obstante, un año lleno de éxitos y logros sin precedentes. A lo largo de este año hemos trabajado arduamente para implementar nuevas estrategias y soluciones innovadoras con el objetivo de seguir mejorando nuestros servicios y optimizando los resultados en favor de nuestros socios.

Fue un año exitoso para la Sociedad, se superó la recaudación del año anterior en USD 800 mil, llegando a una cifra récord de USD 7.4 millones. La recaudación nacional en este año es la más alta en la historia de la Sayce, esta reflejó un incremento de 92,3% con respecto al 2021. Este logro se alcanzó gracias a la reactivación de los conciertos y eventos en vivo a escala nacional y, por supuesto, al trabajo coordinado del área administrativa, quienes a través de nuevas estrategias de gestión y de comunicación lograron recaudar valores que en años anteriores no fueron posibles percibir. La recaudación de los rubros de usuarios generales, fonomecánicos y sincronización se vieron también reflejadas en este esfuerzo. No obstante, este año también ha tenido sus desafíos, entre ellos, la caída en la recaudación de radio y televisión, lamentablemente, la televisión por suscripción (cable y satélite) no solo que no respeta el trabajo de nuestros autores y no reconoce sus derechos, sino que estas empresas se han coludido para impulsar acciones legales por prácticas anticompetitivas en contra de la Sociedad. Es decir, quienes no reconocen los derechos de los autores son quienes demandan a la Sociedad por abuso de poder de mercado. Dicho de otra manera, quien no ha podido cobrar los derechos que por ley corresponden es ahora denunciada por abuso de posición monopólica. ¡Inaudito!

En este contexto y a pesar de las complejidades del 2022, la reactivación económica y el fin de la pandemia nos permitieron marcar un camino de trabajo estratégico, más intenso y eficaz en el que se precisaron objetivos claros, logrando cumplir la mayoría de ellos, entre otros, la firma de convenios interinstitucionales tanto con sociedades del exterior como con organizaciones comerciales del país comprometidas a respetar el derecho de autor, la aprobación y socialización del nuevo tarifario, un documento que tras una década de trabajo finalmente nos enmarca en una nueva ruta de colaboración con usuarios y empresarios, recalcamos además la participación de Sayce como parte del Board de LATINAUTOR, organización que reúne a las 15 sociedades de gestión colectiva de América Latina y que negocia y recauda los derechos de autor de las grandes plataformas digitales como Youtube, Spotify, Amazon Music, Apple Music, Deezer, entre otras.

Sin duda, entrar en el mundo moderno y generar nuevas tecnologías que permitan mejorar los procesos para nuestros socios fue una de nuestras prioridades en el 2022. Ampliamos nuestro espectro de monitoreo a 500 radios y 22 canales de televisión, creamos la nueva plataforma SISS, implementamos nuevos seguros de salud, otorgamos más de USD 400.000 para la creación de proyectos musicales a través del Programa de Incentivos a la Música y reconocimos el trabajo de los cientos de autores y compositores ecuatorianos con la primera edición de los Premios REM.

Por otra parte, en cuanto al gasto administrativo, logramos mantenerlo en estricto control, cerrando el 2022 con un porcentaje de 27.91%, que no solo está por debajo del porcentaje que la ley exige, sino que está también por debajo del porcentaje del gasto administrativo del año anterior. Esta reducción refleja nuestro compromiso de economizar y obtener mejores resultados año tras año; es aquí donde se hace visible el esfuerzo por seguir construyendo una Sociedad que respeta los parámetros legales y que a la vez busca el beneficio de nuestros socios.

En el 2023 mantendremos este camino de éxito y superación, siempre enfocados en que nuestra gestión sea en favor de los socios, continuaremos trabajando día a día, firmemente, para ser cada vez más eficientes y consolidarnos, en el corto plazo, como una de las Sociedades más serias, transparentes y eficaces de la región y del mundo.

¡Puedo asegurar que estamos en el camino correcto!

Alfredo Corral Ponce  
DIRECTOR GENERAL DE SAYCE